



RETA DE CHEGADA

“Mais que a partida, é a chegada” – Mônica Roberta

Site: www.retadechegada.com.br. Twitter: twitter.com/retadechegada

Tel/Fax.: (21) 3272-5601 e (21) 9157-5825

Caixa Postal: 063.643/RJ, Cep: 20765-971. E-Mail: retadechegada@oi.com.br

RESUMO PMBOK/2004

Prof. Mônica Roberta, M.Sc.

- **Risco / Risk.** Um *evento* ou condição incerta que, se ocorrer, provocará um efeito positivo ou negativo nos *objetivos* de um *projeto*. Veja também *categoria de risco* e *estrutura analítica dos riscos*. – PMBOK (2004).
- **Risco residual / Residual Risk.** Um *risco* que continua após as respostas a riscos terem sido implementadas. – PMBOK (2004).
- **Risco secundário / Secondary Risk.** Um *risco* que surge como *resultado* direto da implementação de uma resposta a riscos. – PMBOK (2004).

CINCO FASES DO PROJETO:

Iniciação/Concepção (I); Planejamento (P); Execução/Implementação (EX); Avaliação e Monitoramento/Controle (AC); Encerramento (EN).

NOVES ÁREAS DE CONHECIMENTO DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS:

Integração ; Escopo, Tempo; Custos, Qualidade, Recursos Humanos, Comunicações, Riscos e Aquisições

=> “Índio es tá com queixo ralado e co r ri a” – Adauto/IARJ

ATIVIDADES X FASES

I- GERENCIAMENTO DE INTEGRAÇÃO DO PROJETO

Desenvolver o termo de abertura do projeto - I
Desenvolver a declaração do escopo preliminar do projeto - I
Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto - P
Orientar e gerenciar a execução do projeto - EX
Monitorar e controlar o trabalho do projeto - AC
Controle integrado de mudanças - AC
Encerrar o projeto - EN

II- GERENCIAMENTO DO ESCOPO DO PROJETO

Planejamento do escopo - P
Definição do escopo - P
Criar EAP - P
Verificação do escopo - AC
Controle do escopo - AC

III- GERENCIAMENTO DE TEMPO DO PROJETO

Definição da atividade - P
Seqüenciamento de atividades - P
Estimativa de recursos da atividade - P
Estimativa de duração da atividade - P
Desenvolvimento do cronograma - P
Controle do cronograma - AC

IV- GERENCIAMENTO DE CUSTOS DO PROJETO

Estimativa de custos - P
Orçamentação - P
Controle de custos - AC

V- GERENCIAMENTO DA QUALIDADE DO PROJETO

Planejamento da qualidade - P
Realizar a garantia da qualidade - EX
Realizar o controle da qualidade - AC

VI- GERENCIAMENTO DE RECURSOS HUMANOS DO PROJETO

Planejamento de recursos humanos - P
Contratar ou mobilizar a equipe do projeto - EX
Desenvolver a equipe do projeto - EX
Gerenciar a equipe do projeto - AC

VII- GERENCIAMENTO DAS COMUNICAÇÕES DO PROJETO

Planejamento das comunicações - P
Distribuição das informações - EX
Relatório de desempenho - AC
Gerenciar as partes interessadas - AC

VIII- GERENCIAMENTO DE RISCOS DO PROJETO

Planejamento do gerenciamento de riscos - P
Identificação de riscos - P
Análise qualitativa de riscos - P
Análise quantitativa de riscos - P
Planejamento de respostas a riscos - P
Monitoramento e controle de riscos - AC

IX- GERENCIAMENTO DE AQUISIÇÕES DO PROJETO

Planejar compras e aquisições - P
Planejar contratações - P
Solicitar respostas de fornecedores - EX
Selecionar fornecedores - EX
Administração de contrato - AC
Encerramento do contrato - EN



RETA DE CHEGADA

“Mais que a partida, é a chegada” – Mônica Roberta

Site: www.retadechegada.com.br. Twitter: twitter.com/retadechegada

Tel/Fax.: (21) 3272-5601 e (21) 9157-5825

Caixa Postal: 063.643/RJ, Cep: 20765-971. E-Mail: retadechegada@oi.com.br

AVALIAÇÃO DE PROJETOS

1- MEDIÇÕES DE DESEMPENHO (EFICIÊNCIA DO PROJETO):

1.1- Variação de Custo (VC) – se os custos superaram o orçamento ($VC < 1,0$) ou se permanecem inferiores à projeção ($VC > 1,0$).

$$\Rightarrow VC = VA - CR$$

- VA = Valor Agregado – valor do trabalho concluído até o momento comparado ao orçamento.

- CR = Custo Real – valor gasto até o momento.

1.2- Variação de Prazos (VP) – indica se o cronograma está adiantado ($VP > 1,0$) ou atrasado ($VP < 1,0$).

$$\Rightarrow VP = VA - VP$$

2- ÍNDICES DE DESEMPENHO:

2.1- Índice de Desempenho de Custos (IDC) – se o desempenho está acima do esperado ($IDC > 1,0$) ou deficiente ($IDC < 1,0$)

$$\Rightarrow IDC = VA : CR$$

2.2- Índice de Desempenho de Custo Cumulativo (IDCc) – é o IDC cumulativo do projeto na data da medição.

$$\Rightarrow IDCc = VAc : CRc$$

- VAc = Valor Agregado Cumulativo – é o valor agregado cumulativo até a data.

- CRc = Custo Real Cumulativo - valor gasto cumulativo até o momento.

2.3- Índice de Desempenho de Prazos (IDP) – é o índice de desempenho de custos de entrega.

$$\Rightarrow IDP = VA : VP$$

3- PREVISÃO:

3.1- Orçamento no Término (ONT) – é o somatório de todos os valores orçados.

3.2- Estimativa para Terminar (EPT) – quanto mais do orçamento será necessário para finalizar o projeto.

$$\Rightarrow EPT = (ONT - VA_c) : IDCc$$

3.3- Estimativa no Término (ENT) – prevê o valor provável para o componente de trabalho ou projeto.

$$\Rightarrow ENT = CRc + EPT$$

3.4- EPT baseada em variações típicas – leva em consideração o que resta do orçamento:

$$\Rightarrow EPT = (ONT - VAc) : IDCc$$

3.5- EPT baseada em variações atípicas – considera o orçamento e o que falta :

$$\Rightarrow EPT = (ONT - VAc)$$

4- ANÁLISE DA VARIAÇÃO:

4.1- Variação no Término (VNT) – calcula a diferença entre o orçamento e a estimativa no término. Se $VNT < 1,0$, os custos não vão bem e existe uma variação.

$$\Rightarrow VNT = ONT - ENT$$